

2023 年学校工作总结

东营市胜利第三中学



2023 年，胜利三中在市委教育工委的正确领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，全面落实立德树人根本任务，以党建为统领，以教学为中心，以高质量发展为主题，精细管理，深化改革，高考质量取得了较大突破，办学特色取得了优异成绩，圆满完成了年度目标任务。

一、从严治党，加强党对教育工作的全面领导

1. 履职尽责，全面从严治党。主持召开了 55 次党总支会，2 次党风廉政建设工作专题会，3 次意识形态专题会，2 次安全工作专题会议，2 次廉政警示教育大会。开展了 13 次党总支理论学习研讨，主讲党课 3 次。带头参加所在党支部三会一课、主题党日等组织生活。

2. 明确职责，转变工作作风。明确书记、校长第一责任，班子成员“一岗双责”分管负责，部门具体负责，签订了党风廉政建设责任书，一级抓一级，层层抓落实。组织开展了“学习身边的榜样”党员选树活动和最美教师评选表彰活动，营造了干事创业的育人氛围。学校被评为市特色高中、市级办学质量达标学校。高三英语备课组被评为市委教育工委党员先锋岗。

3. 加强制度建设，规范管理行为。建立了党总支、校长办公会议事规则、党员量化积分管理、资产管理等制度，重大事项由党总支集体研究。完成了 5 个所属党支部换届选举工作。评定五星级支部 1 个，四星级支部 4 个。按照民主程序，选拔

任命级部主任助理 4 人。调研、论证、制定岗位竞聘方案，解决了职称历史遗留问题，调动了教师工作积极性。

4. 加强思想引领，守护校园意识形态阵地。一是扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，推动主题教育走深走实。二是认真落实“第一议题”学习制度，规范党支部三会一课、主题党日等组织生活。组织开展的社区志愿服务活动信息入选东营教育发布。三是坚持开展每月一次思政大课堂师生宣讲活动，把师生思想教育融入日常。四是利用党员大会、教职工大会开展党的理论宣讲和上级政策解读。五是做好师生信教、宗教活动进校园排查防范工作。

5. 创建党建品牌，推动整体工作。创建“党建引领 三全育人”党建品牌，开展了“亮身份 当先锋”活动，推行了干部早晚巡查、24 小时值班制、领导督导备课组、推门听课和课堂巡查等制度，干部带头，全员全程全方位参与，教育教学秩序、教风学风明显好转，课堂教学、备课质量明显提升。

6. 坚持问题导向，整改提高。认真落实市委第二巡察组延伸巡察分组反馈问题整改工作，对照反馈问题清单，逐条梳理细化，制定整改措施，现已基本完成整改。及时完成上级安全、消防等督查整改工作。完成了 2022 年度述责述廉承诺改善办学条件事项。

二、加强教学管理，不断提升教学质量

（一）提升教育教学质量

1. 围绕 2023 年、2024 年高考备考，组织百余名教师参加寿

光、潍坊及本市培训，形成学科各轮复习方案、主要课型模式、上研究课+研讨推进方式、质量评价及改进措施。组织编印《赴衡水十三中学习体会简报》《负箧以求知 师者志不渝——赴广饶一中学习心得汇编》供教师交流。

2. 加强过程性教学管理，在教学常规、集体备课、自习课管理、辅导课管理、质量分析等方面比 2022 年又上新台阶。实施《东营市胜利第三中学教研组学年考核方案》加强教研组管理职能。对早读、课堂、自习、辅导课、级部值班等做出了明确管理规定。按照《市胜利三中集体备课制度》检查全校 29 个备课组每周集体教研活动情况，每周统计、发布《市胜利三中管理人员推门听课及参与集体备课汇总表》。每天通报候课检查情况。督促备课组商定高质量的假期作业，组织各年级评选假期优秀作业。对青年教师的教案、听课记录、作业进行多次指导和评价反馈。圆满组织参加了市教科院组织的高一、高二年级教学质量调研考试。组织备课组认真准备学业水平考试合格考备考。

（二）探究教师专业发展路径

1. 实施“三名工程”“青蓝工程”。构建了青年教师“教坛新秀——校级讲课能手——校级教学能手——校级学科带头人——胜利三中名师”梯级培养工程。组织做高考题、做校本课题、上验收课。

2. 组织参加市教研联盟攻关项目“大观念视角下高中英语大单元六二一课型设计及教学实践研究”、“物理课堂教学中

情境的创设”、“初高中衔接进阶实践活动的设计与实施（生物）”发挥了研训主体及示范带动作用。

3. 组织入职教师过关课 29 节，29 人全部达标。张丽丽、董文月、于伊凝、刘洋、王康毓、杨翩莲、曲瑞男、张婉怡、王建伟、张烁讲课获得好评。

4. 组织的 2023 年教育年会历时 1 个月，由 10 个系列化活动组成，“研究真题、原创试题”命题成果展示成为其中的重头戏，张海丽、王文秀、房民莹、戚志敏、王康毓、赵雨馨、马新怡等年轻教师脱颖而出，研究成果在市里获奖。

5. 教师继续教育工作。组织全体教师参加了上级组织的 2023 “互联网+”教师专业发展、山东省班主任全员培训、国家智慧教育公共服务平台教师寒假和暑假研修、东营市 2023 新入职教师示范培训、2023 高中英语骨干教师培训、2023 年全省普通高中校长全员培训，全校 447 人次参加以上培训。组织实施校本培训 24 次，参训人数 1770 人次，所有培训都及时完成了网上登记。教师获省级以上一等奖 5 人次；二等奖 6 人次；三等奖 3 人次；省优秀案例 1 人次。市级一等奖 11 人次；二等奖 23 人次；三等奖 17 人次；市级“优课”2 人次。入选齐鲁名校长建设工程 1 人；省骨干教师 1 人；市学科带头人 2 人；市教学能手 2 人；其他市级称号 8 人。英语组参加“垦利一中 2023 年度省级学科基地英语主题研讨活动”，展示了课堂观察技术。

（三）丰富学校课程

1. 制定实施了《东营市胜利第三中学劳动教育实施方案》，

确立了课程的指导思想、实施目标、课程保障、基本原则、主要任务、实施对象、活动内容，优化了原有课程设置。

2. 以建设省市校三级学科基地为契机，初步形成了国家课程校本化课程群、综合类及体验类课程群、衔接类课程群、社团课程群、慧学课程群等。加强教材教辅材料管理，严格管理教材教辅资料征订，制定实施《市胜利三中教材教辅材料问题线索处置机制》，包括内容类型的界定、学校管理责任的界定、规范处置流程、健全工作机制、严格保密纪律。学校被评为市级普通高中办学质量达标学校、第二批市级特色高中。英语学科、历史学科被评为市级特色学科基地。历史学科被东营市推荐参评省级特色学科基地。

3. 特色教育取得较好成绩。女排 2023 年 2 月获山东省中小学生排球联赛第八名。2023 年 6 月获“中国体育彩票杯”山东省排球锦标赛（甲组）第十名。2023 年 6 月获“中国体育彩票杯”山东省排球锦标赛（乙组）第四名。男排获 2024 年 12 月 29 日-2024 年 1 月 1 日 2024 年全国 VAL 排球联赛（普通组）比赛冠军。

（四）课题及项目管理。东营市教育科学“十四五”规划 2021 年度一般自筹课题结题 2 项，2023 年度东营市教学研究课题结题 2 项。组织申报 2023 年度山东省教育教研课题，通过市级推荐 1 项。2023 年度山东省教育学会“十四五”规划课题立项 2 项。2023 年度校本课题立项 3 项。2023 年 12 月 29 日，学校“东营市普通高中教师绩效评价行动研究”被确定为 2022

年度东营市基础教育教学改革项目。组织了对教学成绩增值评价的考察和论证。

（五）加强功能馆室建设与管理。实验室、美术和音乐馆室、通用技术教室、学科（历史、地理）专用教室、心理健康教育功能馆室的硬软件得到进一步加强。建立了历史、英语学科基地专用教室。完成了2024年期刊、报纸征订工作。

（六）鼓励开展学科竞赛活动。备课组组织了词王争霸赛、地理知识竞赛、“国学小名士”中华经典诵读活动选拔比赛、“笔底波澜，方寸历史——第二届历史漫画活动”等，激发了学生的学习兴趣。认真开展为期3个月的“尊崇宪法 每日晨读”活动，增加了活动的普及度和参与率，培养增强了学生的宪法意识和法治素养。学校荣获市级学习强国工作先进集体、东营市教育系统共产党员先锋岗、2023年全市中小学国防教育知识竞赛和技能竞赛优秀组织奖等。培养的学生获全国化学奥赛省三等奖1人，省级获奖20人次、市级27人次（不含排球）。

（七）开展多类心理健康教育活动。开设心理健康教育课程；对专兼职心理教师定期培训；邀请专家进行了心理危机干预讲座；在2023级开展新生入学心理主题讲座。每月编写一期心理健康报纸《聆心园地》。每学期开展一次心理普查，并建立学生台账，对普查后的高危学生进行一对一的心理辅导，每周一次，并建立档案。开展高一年级心理委员选拔工作，进行培训，增强同辈互助。组织专兼职教师对预约学生进行个体咨询。组织高一年级教师开展心理互助小组活动4次，由刘新平

主讲。在全校组织开展了“心有千千结，亦有千千解”“睡眠与健康”等活动。

三、立德树人，提升学生综合素养

1. 构建“一二四”德育管理模式。紧紧围绕一个中心：以活动为载体，加强学生的养成教育。两个网络：(1)家庭、学校、社会德育教育网络，以学校为主线，发挥家长在德育教育管理过程中的重要作用。(2)发展部、团委、年级部、班主任教育网络，以班主任为核心，发挥学生干部在管理中的作用。四种教育：安全教育、法制教育、养成教育、心理健康教育。打造了一个洁净优雅、充满活力、团结和谐、奋发向上的育人环境。

2. 加强班主任队伍建设。为了更好地强化德育工作，提高班主任管理艺术水平，夯实德育常规养成的成果，确保班主任工作平稳、有序地进行，7月4日、8月27日、11月3日召开了全体班主任培训暨工作会议。完成了线上班主任心理健康教育培训。

3. 全面落实全环境立德树人。一是做好思想引领。8月31日下午，学校党总支书记、校长蒋积广为全校师生带来一堂别开生面的“开学第一课”，鼓励全体同学从此刻出发，踏书山坎坷，度学海茫茫。二是开展规范月、精细化管理月活动。开展美德少年评选，开展最美教师评选，充分发挥榜样作用。三是加强宪法学习。组织全体学生《每日宪法》晨读，使学生知法、懂法、敬法。学校获东营赛区“学宪法 讲宪法”演讲选拔赛先进集体。四是举行“强化安全意识，提升安全素养”主题班会。

五是以重大纪念日为契机，以活动为载体，大力开展青年学生美德教育。举办了五四演讲比赛、教师节感念师恩朗诵会、“祖国在我心中”征文比赛。六是国防教育进校园。2023级的高一新生们进行了“心系国防 爱我家乡”军训活动。七是举办秋季运动会、艺术节等大型活动。八是举办“快乐包饺子，温暖过冬至”活动，让孩子们在欢乐的氛围中感受到了中国传统习俗，感受到了劳动的快乐，感受到了学校的关爱、家的温暖。

4. 注重全校师生心理健康教育。开设了心理健康教育课程，每学期开展心理普查，建立高风险学生台账，对高危学生进行一对一的心理辅导，并建立档案。面向全体学生开展心理主题讲座，针对预约学生进行个体咨询。每月编写一期心理健康报纸。邀请专家进行心理危机干预讲座，组织开展教师成长互助心理小组活动。

5. 爱的教育融入教育教学全过程。各年级召开其中表彰大会，表彰成绩进步日常表现突出的学生。开展“爱生月”活动、师生“趣味”运动会、“成人礼”、艺术节等大型活动。活动的开展，学生在习惯养成、行为规范、价值观、人生观、心理素质等方面有了较为明显的提高。

6. 家校联合、稳固发展。加强了家校沟通，组织成立了新一届的学校家长委员会，各年级多次召开家长会。学校领导、班主任和任课教师与家长们进行了面对面的交流，并留下电话，接受家长们的监督。全校教师都自觉的进行家访，家访次数达到 287 人次，准确了解孩子心理学习方面的需求，拉近了学

校和家长的距离，使家长们在学校管理、家庭教育、家校联系等方面和学校达成了共识，使家校形成合力。

四、学校安全工作。

1. 健全制度，科学构建学校安全管理体系。不断强化安全工作组织领导和制度建设，增强师生风险防控意识。坚决落实校园安防建设“四个100%”的各项工作，建立完善学校安全风险防控体系，全面推进学校安全责任体系落实，推行“一岗双责”制，层层签订《安全责任书》，推进学校安全网格化和实名制管理，建立完善学校安全“层层负责、人人有责、各负其责”的安全工作长效机制。完成了“防止校园欺凌，防止食品安全，防止交通事故，防止溺水发生，防止电信诈骗，防止恐怖侵袭，防止管制刀具，防止心理障碍，防止学生矛盾，防止消防隐患，防止舆情风险，防止危化隐忧，防止周边不稳，防止恶劣天气”等工作。成立各项安全应急小组，对可能发生的重特大火灾事故、重特大食物中毒事故、重特大自然灾害事故应对制定了具体的应对流程和措施，实现常规工作无隐患、意外事件有预案，为学校教育教学持续稳定发展提供了安全保障。

2. 做好三防，打造立体安全防护体系。学校做好“人防、物防、技防”，定期召开安保人员会议，定期巡检一键报警、周边报警、防撞升降柱、防爆设备等设备器材。充分利用电子巡更系统，每天安保人员每隔2小时左右打更巡视一次校园。

3. 预防为主，加强检查及时整改完善安全台账。把安全隐患排查工作作为安全工作重点，积极开展常规安全检查。值班

干部每天定点巡视，每月至少进行一次全面安全大检查、每学期不定期对办公室和宿舍进行用电安全检查、每学期至少2次对管制刀具和违禁物品排查等。加强对校园周边的综合整治，对排查记录存档、建立台账，对存在的隐患及时反映、及时整改，防患于未然。

4. 教育为主，不断增强师生安全意识和避险能力。安保处联合学生发展部、教学保障部、各年级多渠道、多层次、多方面开展了丰富多彩的安全教育活动。通过安全教育月、法制教育月系列活动，增强学生的安全意识和自我防护能力。利用校会、家长会、班会、团队活动、致家长一封信等途径，通过讲解、培训、演练等方式对学生开展安全预防教育。积极参加省、市各项安全教育活动，如防电信诈骗、国家安全、防溺水、新安法、毒品预防等活动并取得优异成绩。持续做好网上安全教育平台等活动。明确班级安全教育管理目标，落实“1530”安全警示教育。坚持上好安全课，贯穿于班级安全教育内容。利用教职工大会、专家讲座、qq群、微信群通知等方式对全校教职员进行安全提醒，进行了教职员安全知识考试，师生始终绷紧安全之弦，牢固树立安全意识。

5. 整合力量，联防联控联控群防群治群利。积极与市教育局、胜东派出所、交警支队等部门联络、借力做好安全保卫工作。邀请法制副校长到校上专题法纪、安全知识教育课，邀请专业消防人员带领师生进行消防灭火实操训练，取得了良好效果。结合实际联合驻地派出所及交警队建立了上、放学时段联

防联控护学岗，切实保障师生人身安全。认真完成反恐平台、省安全监管平台等各类线上平台的注册、信息录入、日常维护等繁重的工作，及时报送各类检查整改报告、安全信息报告等，各项工作得到上级的认可。

五、推进智慧校园建设

以服务教育教学信息化为中心工作，以提升师生数字素养与技能为抓手，通过培训、宣传、评选、研究、开发、建设、服务等多种形式开展工作。

1. 开展信息化培训，提升师生信息技术技能。建立班级电教委员制度，每班电教委员负责对多媒体设备的日常维护与管理，进行维护技能培训3次，保证了全校多媒体运行平稳。为教师提供设备应用技术培训，对新入职教师、班主任开展希沃白板应用培训、电子班牌应用培训、学校网络资源应用培训等，促进了教师数字素养与技能的快速提升。全校师生均在智慧教育平台完成了注册，拥有个人空间和学习空间，平台资源的应用逐步推广。

2. 加强网络安全宣传，提升师生信息安全意识。结合国家网络安全宣传周、防非法集资、防网络电信诈骗等活动，制作相关海报、视频、PPT等宣传资料，通过组织主题班会、电子班牌推送、网站设置网络安全专栏、升旗仪式上播放宣传海报等形式，宣传网络安全知识，增强师生信息安全、防非防诈意识。

3. 开展信息化作品评选，促进信息技术在教学中的应用。开展信息化作品评选，本年度共收到信息化作品13件，推荐4

件作品参加市级评选。

4. 发挥技术优势，积极开展信息化教学研究，以信息化促进教学现代化水平。发挥研发优势，把教学研究与软件开发相结合，依托自主研发的智慧教学平台《亦网课堂个别化教学系统》在课堂上开展个别化教学研究。立项了《基于学习信息分析的个别化课堂教学研究》校本课题，一边开展个别化教学实践，一边对教学系统进行优化，不断深化信息技术与教学的融合度。目前，已开发了9个专题的教学资源，开展实验课20余班次。孙其琛的研究课获省级公开课，课题组研发的教学平台《亦网课堂个别化教学系统》成功取得国家版权局颁发的软件著作权登记证书。

5. 积极参与智慧校园改扩建工作，做好信息化建设。完成了二号楼录播室建设、智慧图书馆建设、校园信息管理系统建设等协调沟通工作，推进各项目建设顺利完成。

六、抓好后勤服务

1. 规范资产管理。建立了完善了资产管理制度，规范固定资产管理，入账及时准确，建立资产管理系统。

2. 校园改扩建工程。顺利完成了消防第三方验收，完成了校园绿化设计、施工项目。积极协调推进改扩建竣工验收工作。

